



## รายงานการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

โดย

นายมรกต กลัดสอาด

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 20

หลักสูตรการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาก่อนแต่งตั้งให้มีและ  
เลื่อนเป็นวิทยฐานะผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชี่ยวชาญ  
ณ สถาบันพัฒนาครูคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา  
สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ  
ประจำปีงบประมาณ 2562

## คำนำ

รายงานการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง เล่มนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามโครงการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาก่อนแต่งตั้งให้มีและเลื่อนเป็นวิทยฐานะ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชี่ยวชาญ ณ. สถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา

ผู้จัดทำได้ทำการศึกษา ค้นคว้า รวบรวม จากเอกสาร ตำรา และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของนักวิชาการท่านต่างๆ และนำมาสรุปองค์ความรู้ จัดทำเป็นรายงานเล่มนี้ โดยได้นำเสนอเนื้อหาออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้ ส่วนที่ 1 การพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงานในหน้าที่ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชี่ยวชาญ ส่วนที่ 2 สังเคราะห์บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและการวางแผนพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชี่ยวชาญ และส่วนที่ 3 การนำเสนอแนวทางการพัฒนางานในหน้าที่หรือพัฒนานวัตกรรมและการสร้างหรือการปฏิบัติงาน เป็นเครือข่ายที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชี่ยวชาญ

ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานการศึกษาเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่ผู้สนใจ ในการนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการจัดการศึกษาในสถานศึกษาสำหรับผู้บริหาร ให้ประสบผลสำเร็จและเพื่อพัฒนาผู้เรียนที่เป็นกำลังสำคัญของชาติต่อไป และขอขอบคุณนักวิชาการผู้เผยแพร่เนื้อหาบทความ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านมา ณ โอกาสนี้

มรกต กลัดสอาด

## สารบัญ

	หน้า
บทนำ	
ส่วนที่ 1 การพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงานในหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชี่ยวชาญ	1
หน่วยการเรียนรู้ที่ 1 ทักษะขั้นสูงในการบริหารจัดการศึกษา	
หน่วยการเรียนรู้ที่ 2 การขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา สู่มาตรฐานในระดับสูง	
หน่วยการเรียนรู้ที่ 3 กระบวนทัศน์และกลยุทธ์การสร้างความเป็นผู้นำทางวิชาการ	
หน่วยการเรียนรู้ที่ 4 กฎหมายระเบียบหลักเกณฑ์และวิธีการที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการและวิชาชีพ	
ส่วนที่ 2 สังเคราะห์บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและการวางแผนพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชี่ยวชาญหรือผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการสำนักงาน กศน.จังหวัด/กรุงเทพมหานคร	8
หน่วยการเรียนรู้ที่ 5 กลยุทธ์และการวางแผนพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพสูง	
หน่วยการเรียนรู้ที่ 6 การสังเคราะห์และเสริมสร้างจิตสำนึกในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารการศึกษาตามวิถีสถาณะ เชี่ยวชาญ	
หน่วยการเรียนรู้ที่ 7 วินัยคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ สำหรับผู้บริหารการศึกษา	
ส่วนที่ 3 แนวทางการพัฒนางานในหน้าที่หรือพัฒนานวัตกรรมและการสร้างหรือการปฏิบัติงานเป็นเครือข่ายที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชี่ยวชาญ	13
หน่วยการเรียนรู้ที่ 8 กลยุทธ์การสร้างภาคีเครือข่าย เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา	
หน่วยการเรียนรู้ที่ 9 การนำเสนอการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อเสริมสร้าง ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการศึกษา	
บรรณานุกรม	16